



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

# La promozione del welfare di comunità

Uno strumento di coesione per  
una società del futuro

**Prof. Chiara Mio**



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

Welfare di comunità:

Chi – quali soggetti

Come - con quali modalità

Cosa – su quali percorsi/progetti

Perché – con quali obiettivi



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

## Welfare di comunità:

### -Chi – quali soggetti

- Occorre trovare un equilibrio dinamico fra istituzioni pubbliche, soggetti privati e volontariato
- La società civile come luogo di co-progettazione e di assunzione di responsabilità
- Per le Fondazioni: da finanziatori a partner (condivisione di scenario e di percorsi)



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

## Welfare di comunità:

-Come - con quali modalità

Dal finanziamento a piè di lista a catalizzatore/attivatore di risorse.

Diversamente le risorse non basteranno mai.

Oggi il pericolo maggiore non è la contrazione di risorse, è l'incapacità di co-progettazione e di visione sistemica.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

## Welfare di comunità:

-Come - con quali modalità  
Dal modello sequenziale:

Associazione approva i propri progetti,  
svolge poi attività di fund raising;  
Fondazioni ed enti pubblici valutano  
l'**associazione** ed erogano finanziamenti



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

Welfare di comunità:  
-Come - con quali modalità

Al modello **policentrico**.

- Condividere la progettazione, identificando insieme i bisogni e le linee di azione. Non c'è spazio per una separazione artificiosa fra chi lavora (associazioni volontariato) e chi paga (Fondazioni).



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

## Welfare di comunità:

-Cosa – su quali percorsi/progetti

Partire dall'analisi dei **bisogni** del prossimo decennio, considerando la **storia**.

La storia della singola associazione non può essere il criterio di allocazione delle risorse.

Serve surplus di **visione condivisa**; proprio perché le risorse sono scarse, serve partire dalla strategia



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

## Welfare di comunità:

-Perché – con quali obiettivi

Intervenire nel welfare e nel benessere della comunità, **potenziando** le capacità del singolo e delle comunità.

Intercettare i cambiamenti e proporre soluzioni di **metodo**



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 11.2 - Gli indicatori demografici della popolazione residente totale nelle province italiane al 31-12-2012**

Province e regioni	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di dipendenza strutturale dei giovani	Indice di dipendenza strutturale degli anziani	Indice di ricambio	Indice di struttura
Udine	192,4	57,5	19,7	37,8	166,6	141,7
Gorizia	209,2	61,5	19,9	41,6	164,2	150,4
Trieste	243,3	65,1	19,0	46,1	179,2	155,7
Pordenone	152,8	55,3	21,9	33,4	147,5	127,7
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>191,8</b>	<b>58,8</b>	<b>20,1</b>	<b>38,6</b>	<b>163,5</b>	<b>141,2</b>
<b>ITALIA</b>	<b>151,4</b>	<b>54,2</b>	<b>21,6</b>	<b>32,7</b>	<b>129,1</b>	<b>123,2</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 11.4 - Gli indicatori demografici della popolazione straniera residente totale nelle province italiane al 31-12-2012**

Province e regioni	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di dipendenza strutturale dei giovani	Indice di dipendenza strutturale degli anziani	Indice di ricambio	Indice di struttura
Udine	17,8	29,1	24,7	4,4	61,3	72,0
Gorizia	14,2	28,4	24,9	3,5	57,2	73,2
Trieste	29,3	24,2	18,7	5,5	89,7	79,3
Pordenone	14,6	30,7	26,8	3,9	41,7	64,7
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>17,8</b>	<b>28,7</b>	<b>24,4</b>	<b>4,3</b>	<b>58,2</b>	<b>70,8</b>
<b>ITALIA</b>	<b>13,8</b>	<b>28,5</b>	<b>25,0</b>	<b>3,5</b>	<b>46,4</b>	<b>66,8</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

Dagli stranieri un grosso contributo in provincia di Pordenone al tasso demografico e al contenimento dell'indice di dipendenza



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 13.13.1 - Occupati, persone in cerca di occupazione e tassi caratteristici del mercato del lavoro per cittadinanza. Anno 2013. Valori assoluti in migliaia e valori percentuali**

Province e regioni	Occupati italiani	Occupati stranieri	Persone in cerca di occupazione italiane	Persone in cerca di occupazione straniera	Tasso di attività 15-64 anni italiani	Tasso di attività 15-64 anni stranieri
Udine	200,7	18,1	14,7	4,0	67,8	69,3
Gorizia	49,5	5,0	4,1	0,6	67,1	58,5
Trieste	80,1	10,9	5,3	1,3	68,2	64,1
Pordenone	117,8	17,7	7,2	4,5	70,2	72,1
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>448,1</b>	<b>51,8</b>	<b>31,3</b>	<b>10,4</b>	<b>68,4</b>	<b>68,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>20.064,3</b>	<b>2.355,9</b>	<b>2.619,7</b>	<b>492,9</b>	<b>62,7</b>	<b>70,3</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 13.13.2 - Occupati, persone in cerca di occupazione e tassi caratteristici del mercato del lavoro per cittadinanza. Anno 2013. Valori assoluti in migliaia e valori percentuali**

Province e regioni	Tasso di occupazione 15-64 anni italiani	Tasso di occupazione 15-64 anni stranieri	Tasso di disoccupazione totale italiani	Tasso di disoccupazione totale stranieri
Udine	63,1	56,7	6,8	18,1
Gorizia	61,9	51,7	7,6	11,5
Trieste	63,9	57,2	6,2	10,8
Pordenone	66,0	57,5	5,8	20,1
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>63,8</b>	<b>56,6</b>	<b>6,5</b>	<b>16,8</b>
<b>ITALIA</b>	<b>55,3</b>	<b>58,1</b>	<b>11,5</b>	<b>17,3</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

In provincia di Pordenone, i lavoratori stranieri pagano maggiormente le dinamiche occupazionali rispetto agli italiani poiché espulsi prima dal mercato del lavoro (Pordenone: tasso di disoccupazione stranieri 20,1%, tasso di disoccupazione italiani 5,8%).



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 14.1.1 - Popolazione di 15 anni e oltre classificata per massimo titolo di studio conseguito e provincia. Anno 2013**

Province e regioni	Valori Assoluti				
	Nessuno titolo o licenza elementare	Licenza media (o avviamento professionale)	Diploma di scuola superiore	Titolo universitario accademico e superiore	Totale
Udine	91.296	141.683	183.196	54.941	471.117
Gorizia	17.978	43.356	47.127	15.224	123.685
Trieste	21.267	72.429	77.690	33.921	205.306
Pordenone	61.607	79.325	101.240	28.072	270.244
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>192.147</b>	<b>336.793</b>	<b>409.253</b>	<b>132.158</b>	<b>1.070.352</b>
<b>ITALIA</b>	<b>10.946.129</b>	<b>16.479.984</b>	<b>18.470.876</b>	<b>6.254.178</b>	<b>52.151.166</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



**Tav. 14.1.2 - Popolazione di 15 anni e oltre classificata per massimo titolo di studio conseguito e provincia. Anno 2013**

Province e regioni	Valori percentuali di riga				
	Nessuno titolo o licenza elementare	Licenza media (o avviamento professionale)	Diploma di scuola superiore	Titolo universitario accademico e superiore	Totale
Udine	19,4	30,1	38,9	11,7	100,0
Gorizia	14,5	35,1	38,1	12,3	100,0
Trieste	10,4	35,3	37,8	16,5	100,0
Pordenone	22,8	29,4	37,5	10,4	100,0
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>18,0</b>	<b>31,5</b>	<b>38,2</b>	<b>12,3</b>	<b>100,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>21,0</b>	<b>31,6</b>	<b>35,4</b>	<b>12,0</b>	<b>100,0</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*

Leggendo la tabella sia in termini assoluti che percentuali, si può notare la sottoscolarizzazione dei residenti nella provincia di Pordenone (il 52,2% degli abitanti ha al massimo conseguito la licenza media).



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 14.2.1 - Tassi caratteristici del mercato del lavoro per massimo titolo di studio conseguito e provincia. Anno 2013**

Province e regioni	Tasso di occupazione 15-64 anni				
	Nessuno titolo o licenza elementare	Licenza media (o avviamento professionale)	Diploma di scuola superiore	Titolo universitario accademico e superiore	Totale
Udine	32,8	51,8	68,7	78,7	62,5
Gorizia	27,5	47,7	67,7	77,6	60,8
Trieste	34,0	49,6	67,1	77,9	63,0
Pordenone	39,8	52,0	74,2	81,5	64,7
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>35,5</b>	<b>51,0</b>	<b>69,8</b>	<b>79,0</b>	<b>63,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>27,8</b>	<b>45,6</b>	<b>62,6</b>	<b>76,0</b>	<b>55,6</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



**Tav. 14.2.3 - Tassi caratteristici del mercato del lavoro per massimo titolo di studio conseguito e provincia. Anno 2013**

Province e regioni	Tasso di disoccupazione 15 anni e oltre				
	Nessuno titolo o licenza elementare	Licenza media (o avviamento professionale)	Diploma di scuola superiore	Titolo universitario accademico e superiore	Totale
Udine	9,0	8,0	7,8	7,9	7,9
Gorizia	5,5	11,1	7,4	5,0	8,0
Trieste	0,0	8,9	7,1	4,3	6,8
Pordenone	13,5	8,3	8,1	4,2	7,9
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>10,4</b>	<b>8,6</b>	<b>7,7</b>	<b>5,9</b>	<b>7,7</b>
<b>ITALIA</b>	<b>18,2</b>	<b>15,4</b>	<b>11,4</b>	<b>7,2</b>	<b>12,2</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CUP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

**Tav. 14.3 - Persone con al più la licenza media e che non studiano e non si formano per classe di età. Anno 2013.**

**Percentuale sul totale popolazione**

Province e regioni	18-24 anni	25-34 anni	35-44 anni	45-54 anni	55-64 anni	65 anni e oltre	18 anni e oltre
Udine	11,8	21,4	26,5	42,2	54,0	36,1	34,7
Gorizia	14,3	21,9	30,6	35,6	49,2	35,3	33,9
Trieste	9,2	19,1	26,1	31,4	43,9	32,7	29,9
Pordenone	12,5	27,3	31,9	44,4	53,7	43,9	38,7
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>11,6</b>	<b>22,8</b>	<b>28,4</b>	<b>39,9</b>	<b>51,5</b>	<b>37,0</b>	<b>34,7</b>
<b>ITALIA</b>	<b>17,5</b>	<b>27,0</b>	<b>36,5</b>	<b>46,3</b>	<b>55,5</b>	<b>36,9</b>	<b>38,3</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Istat*



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E PORDENONE

In provincia di Pordenone, vi sono due  
bisogni legati alla formazione:

- Life long learning, per rendere ogni cittadino capace di affrontare il cambiamento e le nuove dinamiche sociali
- Collegamento col mondo del lavoro
- Neet: Pordenone ha il primato regionale dai 25 ai 44 anni (incidenza degli stranieri)



**Tav.19.26 - Imprese cooperative sociali per provincia e tipologia e loro incidenza sul totale imprese attive. Situazione al 31 dicembre 2013**

Province e regioni	Valori assoluti				Incidenza percentuale sul totale delle imprese			
	Totale	-di cui giovanili	-di cui femminili	-di cui straniere	Totale	-di cui giovanili	-di cui femminili	-di cui straniere
Udine	7	0	2	0	0,02	0,00	0,02	0,00
Gorizia	0	0	0	0	-	0,00	0,00	0,00
Trieste	49	2	25	3	0,34	0,17	0,70	0,14
Pordenone	1	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FRIULI-VENEZIA GIULIA</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>0,06</b>	<b>0,03</b>	<b>0,12</b>	<b>0,03</b>
<b>ITALIA</b>	<b>7.965</b>	<b>780</b>	<b>3.499</b>	<b>167</b>	<b>0,15</b>	<b>0,13</b>	<b>0,28</b>	<b>0,04</b>

*Fonte: rielaborazione da Unioncamere su dati Infocamere*

Per intervenire sul piano del sociale non ci si può affidare in via esclusiva alle imprese cooperative sociali, poiché numericamente poco rilevanti.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRU

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

I numeri indicano che le priorità non stanno fuori da ciò di cui si occupano le istituzioni (in primis la scuola), ma all'interno.

Serve un'azione capace di condividere una transizione verso modelli di welfare che cambino la risposta delle istituzioni ai bisogni e in questo dinamismo il volontariato e la società civile hanno un ruolo non ancillare, che va giocato su più piani.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



FONDAZIONE  
CRP

CASSA DI RISPARMIO  
DI UDINE E FORDENONE

**Attenzione:**

Le disfunzioni del mercato del lavoro sono generate in provincia di Pn anche da un eccesso di economicismo degli anni 80 e 90, in tempo di economia in crescita e di quasi piena occupazione.

Disoccupazione non si risolve strutturalmente generando posti di lavoro, serve un'azione sui cittadini per renderli capaci e proattivi rispetto al dinamismo delle imprese, pronti a muoversi e a reagire in caso di problemi dell'azienda



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

Sistema della formazione della persona è al centro della nuova socialità e della nuova sfida

Famiglia (cultura e valore della solidarietà intergenerazionale, valore di alcune soluzioni rispetto all'assistenzialismo puro)

Scuola

Università

LLL

Altri luoghi di creazione/diffusione di cultura